



Kevan vuosi 2025

Jaakko Kiander ja Maaria Kettunen

11.2.2026



Avainluvut 2025

Asiakkaamme



Työnantaja-asiakkaita

1 849

▪ kunnat ja kaupungit	308
▪ kuntayhtymät	83
▪ hyvinvointialueet ja -yhtymät	24
▪ osakeyhtiöt	659
▪ valtion työnantaja-asiakkaat	503
▪ kirkon organisaatiot	246
▪ Kela	1
▪ Suomen Pankin organisaatiot	1

Henkilöasiakkaita

yli 1,3 miljoonaa

▪ Vakuutettuja	700 000
▪ Eläkkeensaajia	617 000

Sijoitukset



Sijoitusten tuotto 5,8 %

Sijoitusten arvo 74 miljardia euroa

Reaalituotto 1988–2025

- Pääomapainotettu 3,9 %
- Pääomapainottomaton 5,0 %

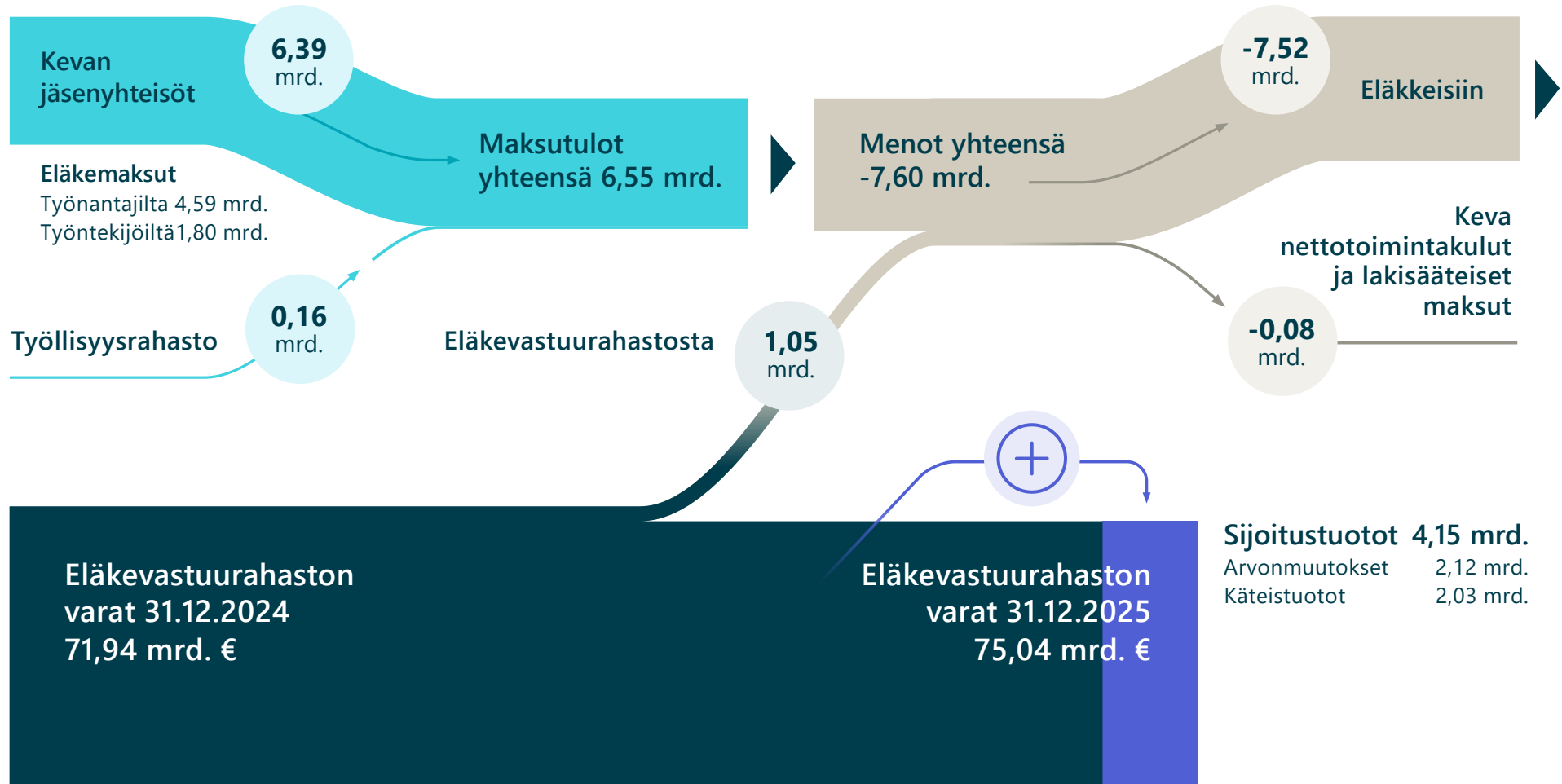
Henkilöstö



Kevan vakinainen henkilöstö

463

Kevan jäsenyhteisöjen eläkejärjestelmän rahavirrat 2025



Tuloslaskelma 2025

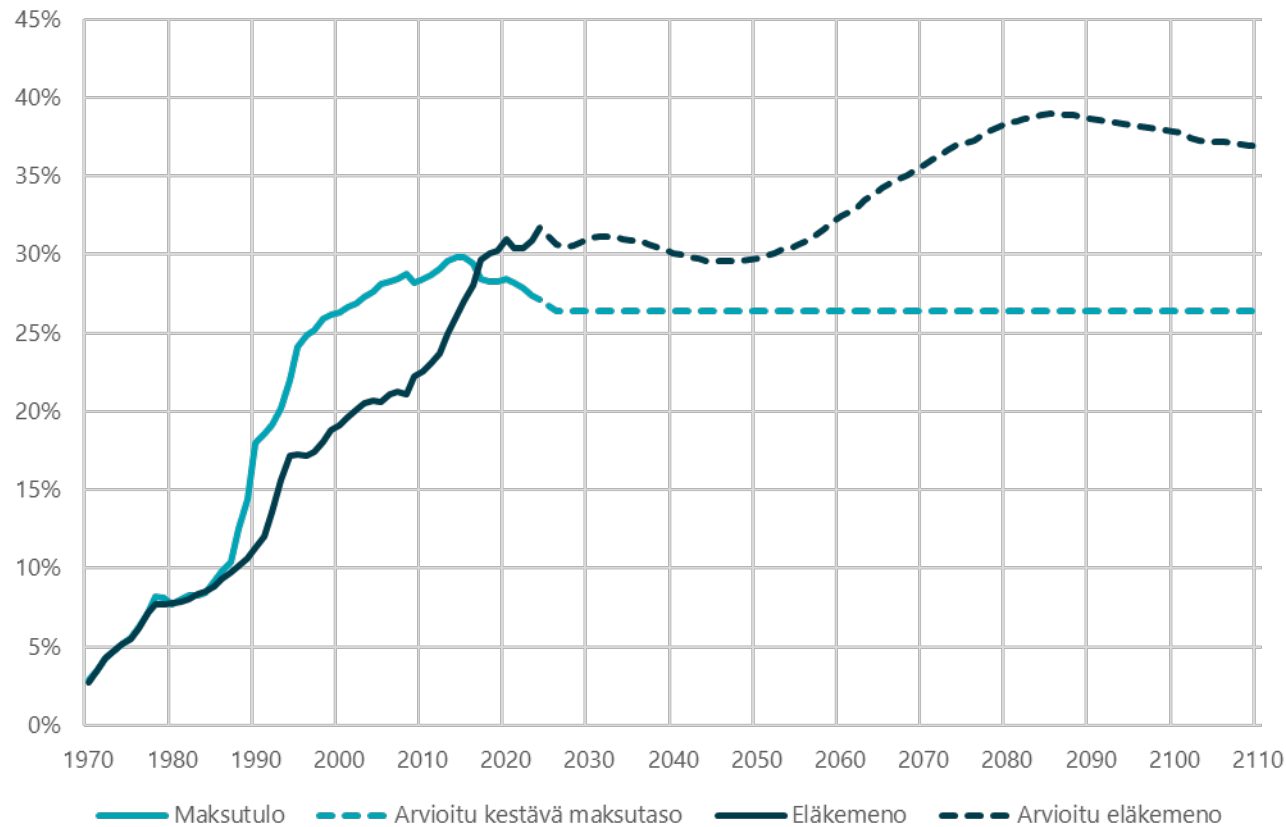
	milj.euroa	2025	2024
Maksutulo		6 551	6 390
Eläkemeno		-7 521	-7 293
RAHOITUSKATE		-970	-903
Sijoitusten nettotuotto		4 152	6 762
Lakisääteiset nettomaksut		-7	-6
Nettotoimintakulut ja poistot sekä muut tuotot ja kulut		-76	-76
Rahastoituva tulos		3 098	5 777

Kustannustehokkuus parani

- Kokonaisliikekulut suhteessa palkkasummaan olivat 0,35 % vuonna 2025 (vuonna 2024 0,36 %)
 - Kustannustehokkuutta mitataan jakamalla kokonaisliikekulut Kevan jäsenyhteisöjen palkkasummalla. Kokonaisliikekulut sisältävät nettotoimintakulut, lakisääteiset maksut ja poistot. Mitä pienempi tämä suhdeluku on, sitä kustannustehokkaampaa toiminta on.
- Kokonaisliikekulut henkilöasiakasta kohden oli noin 83 euroa.
- Henkilöasiakkaita ovat vakuutetut ja eläkkeensaajat

Kevan jäsenyhteisöjen eläkemaksua on voitu alentaa, eikä maksunkorotuspainetta ole nykytiedoin

Maksutulo ja eläkemeno suhteessa palkkasummaan



Vuonna 2026 maksu on keskimäärin 26,6 % palkkasummasta

A woman with red hair in a braid, wearing glasses and a blue shirt, is looking at a tablet. The background is blurred, showing an office setting.

Sijoitustulos 2025

Sijoitukset 2025

Sijoitukset



Sijoitusten tuotto 5,8 % eli 4,1 mrd. €

Sijoitusten arvo 74 mrd. €

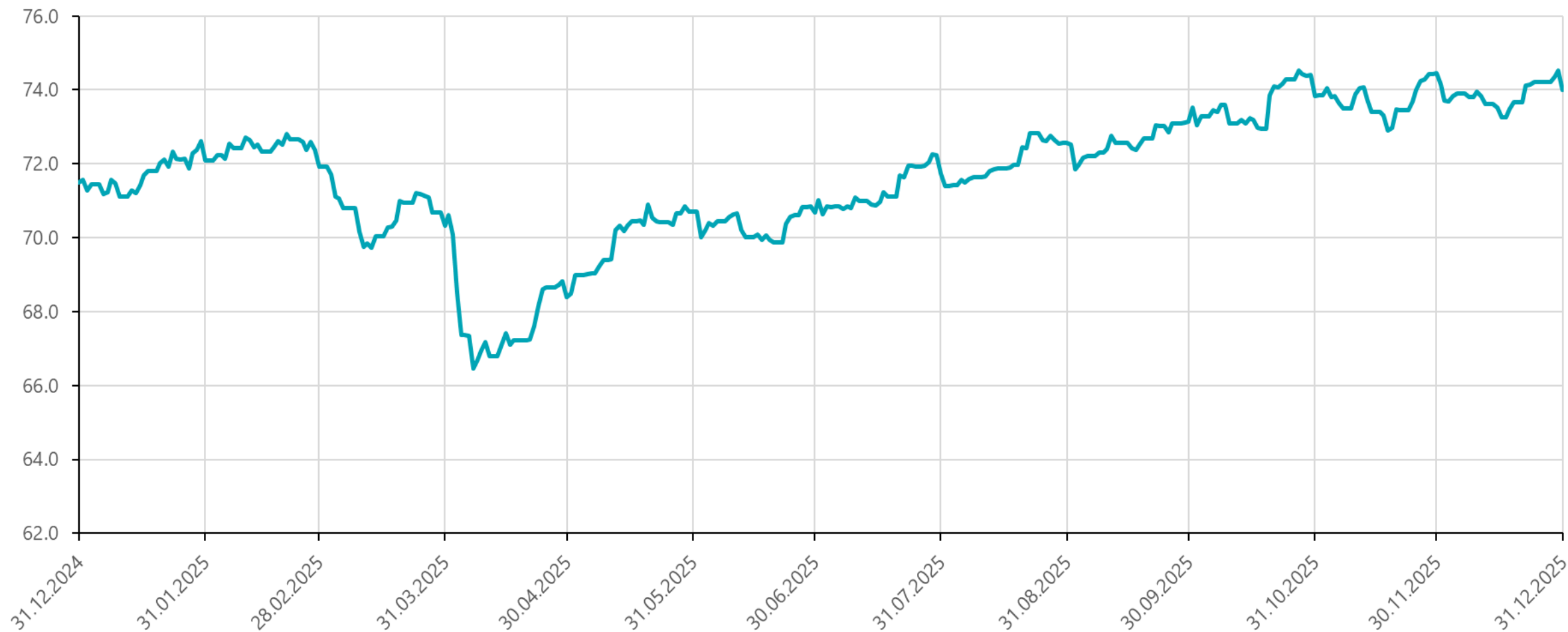
Reaalituotto 1988–2025

- **pääomapainotettu 3,9 %**
- **pääomapainottomaton 5,0 %**

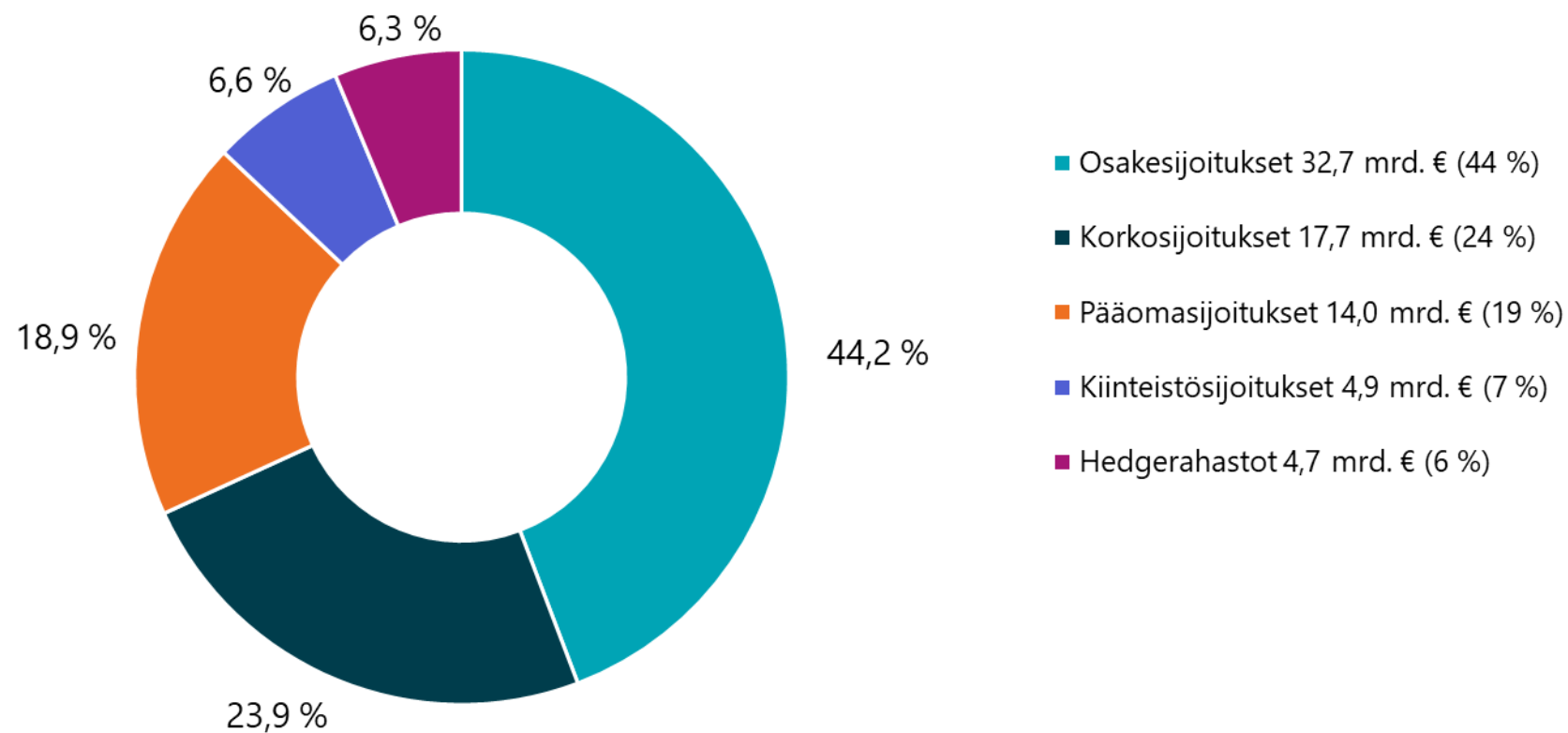
- Matalan inflaation ansiosta reaalituotto oli yli 5 prosenttia.
- Erityisesti Yhdysvaltojen toiminta loi epäluuloa markkinoille, minkä seurauksena dollari heikkeni.
- Ilman dollarin heikentymistä viime vuoden tuloksesta olisi tullut erinomainen.
- Jännitteistä huolimatta yritysten tuloskasvu pysyi hyvällä tasolla erityisesti Euroopan ulkopuolella.
- Markkinoiden arvostustasot ovat paikoitellen kivunneet korkeiksi, mistä voi aiheutua hintojen voimakastakin heiluntaa lyhyellä aikavälillä.

Sijoitusten markkina-arvo vuoden alusta (mrd. €)

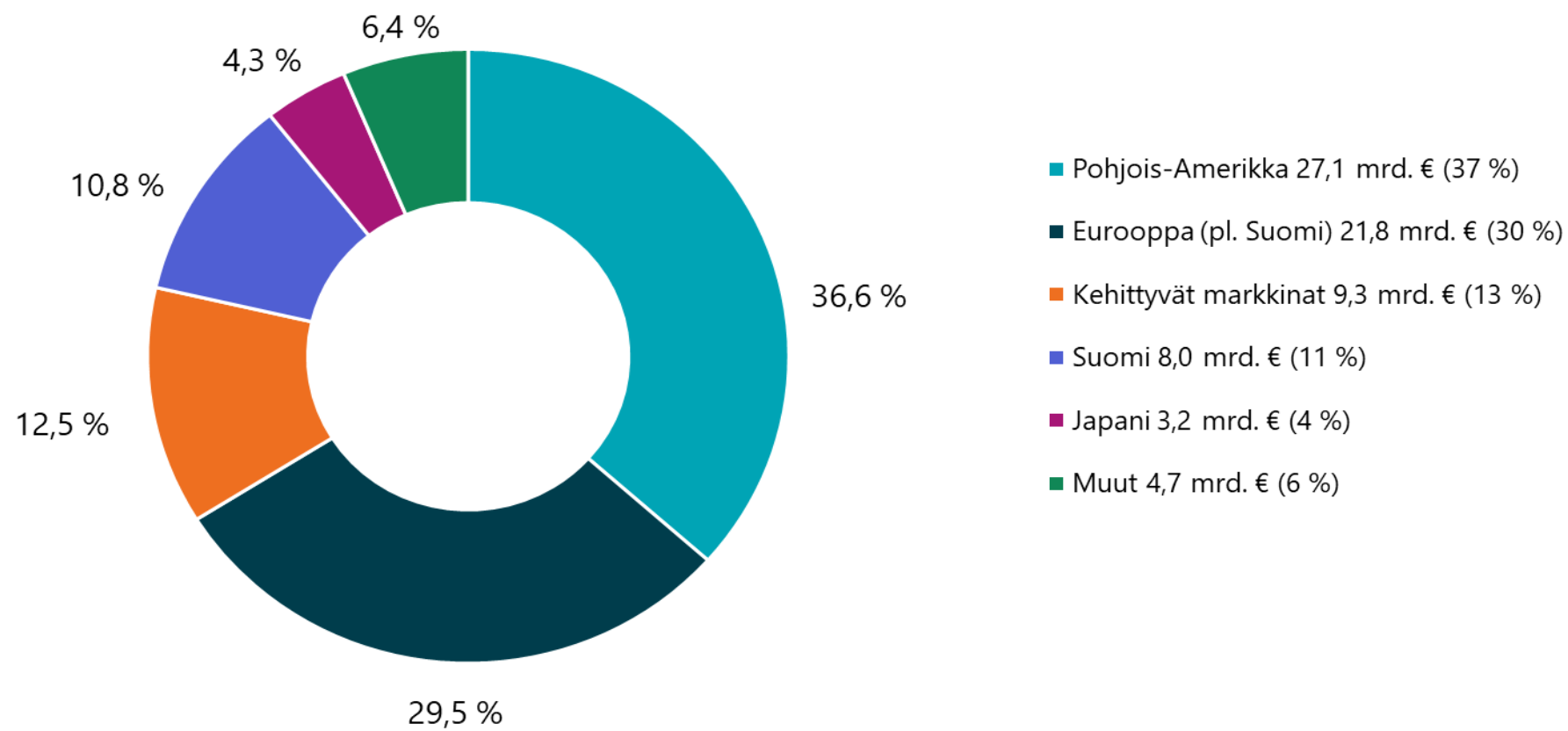
31.12.2025



Sijoitukset omaisuuslajeittain 31.12.2025



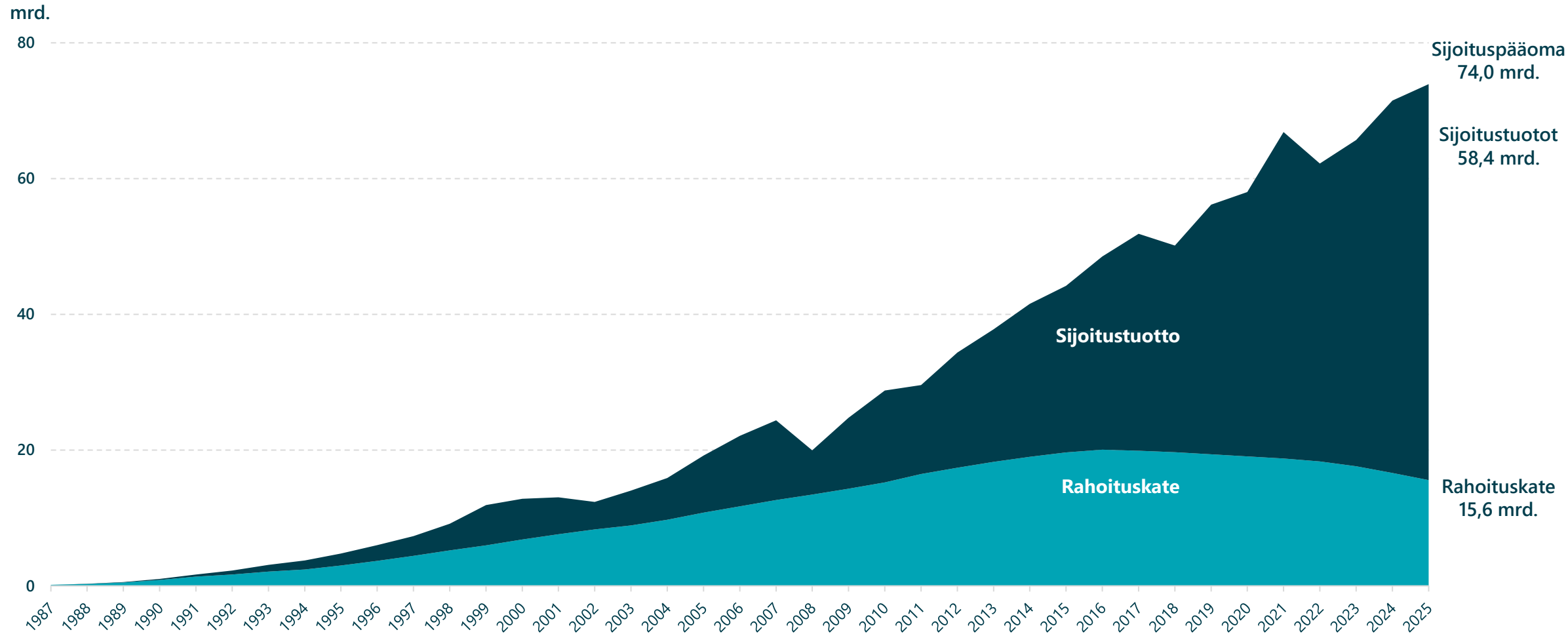
Sijoitukset maantieteellisesti 31.12.2025



Sijoitusten kohdentuminen ja tuotto sitoutuneelle pääomalle 31.12.2025

	Markkina-arvo Riskijakauma		Tuotto MWR
	milj. €	%	%
Korkosijoitukset	22,557	30.5%	0.9%
Osakesijoitukset	47,012	63.5%	9.3%
Kiinteistösijoitukset	4,916	6.6%	-0.2%
Muut sijoitukset	4,688	6.3%	-0.1%
Sijoitukset yhteensä	79,173	107.0%	5.8%
Johdannaisten vaikutus, %	-5,165	-7.0%	
Sijoitukset käyvin arvoin yhteensä	74,008	100.0%	

Sijoitustuottojen arvo rahastoinnin alusta on 58 mrd. euroa



Sijoitusten kohdentuminen ja tuotto sitoutuneelle pääomalle 31.12.2025

	Markkina-arvo				Tuotto MWR
	Perusjakauma		Riskijakauma		
	milj. €	%	milj. €	%	%
Korkosijoitukset	17,725	23.9%	22,557	30.5%	0.9%
Lainasaamiset	0	0.0%	0	0.0%	-
Joukkovelkakirjalainat ¹	14,791	20.0%	20,903	28.2%	0.7%
<i>Julkisyhteisöjen joukkovelkakirjat</i>	3,728	5.0%	9,562	12.9%	1.0%
<i>Muiden yhteisöjen joukkovelkakirjat</i>	11,063	14.9%	11,341	15.3%	0.7%
Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset	2,933	4.0%	1,654	2.2%	1.6%
Osakesijoitukset	46,696	63.1%	47,012	63.5%	9.3%
Noteeratut osakkeet	32,727	44.2%	33,042	44.6%	13.1%
Pääomasijoitukset	13,390	18.1%	13,390	18.1%	1.2%
Noteeraamattomat osakkeet	579	0.8%	579	0.8%	8.9%
Kiinteistösijoitukset	4,916	6.6%	4,916	6.6%	-0.2%
Suorat kiinteistösijoitukset	3,343	4.5%	3,343	4.5%	4.6%
Kiinteistösijoitusrahastot ja yhteissijoitukset	1,573	2.1%	1,573	2.1%	-9.3%
Muut sijoitukset	4,671	6.3%	4,688	6.3%	-0.1%
Hedge-rahastosijoitukset	4,671	6.3%	4,671	6.3%	-0.1%
Hyödykesijoitukset	-		18	0.0%	-
Muut sijoitukset	-		-		-
Sijoitukset yhteensä			79,173	107.0%	5.8%
Johdannaisten vaikutus, %			-5,165	-7.0%	
Sijoitukset käyvin arvoin yhteensä	74,008		74,008	100.0%	

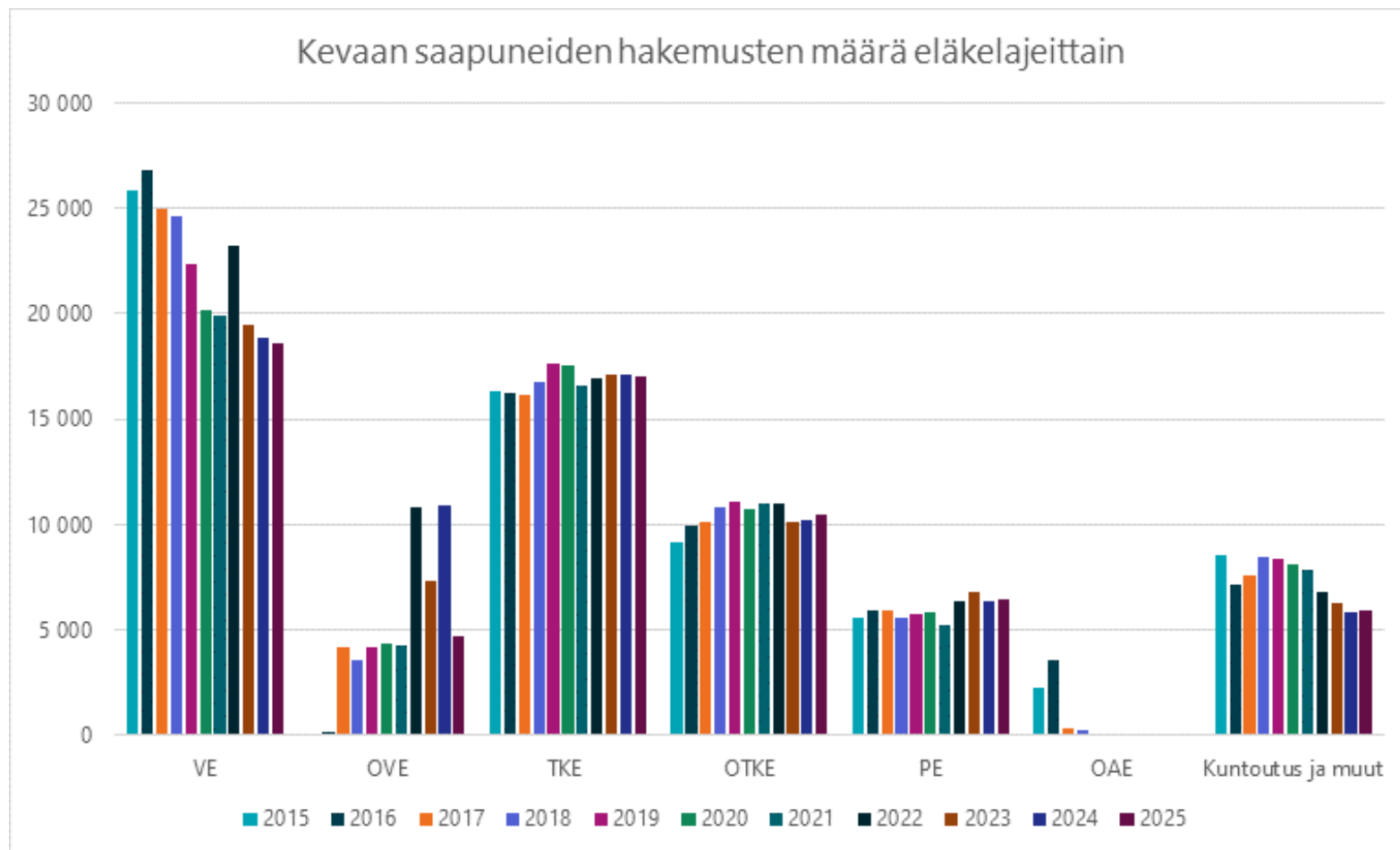
¹Joukkovelkakirjalainojen modifioitu duraatio on 5.1 vuotta

Euroalueen ulkopuolinen valuuttapositio suhteessa sijoitusomaisuuteen on 45.5%

Eläkeratkaisu- toiminnan ja asiakaspalvelun avainluvut 2025



Hakemusten määrät eläkelajeittain 2015-2025



- Hakemusten kokonaismäärä laski noin 9 % edellisestä vuodesta.
- Lasku kohdistui osittain varhennettuihin vanhuuseläkkeisiin. Ove:n ikäraja nousi 62 vuoteen vuonna 1964 ja sen jälkeen syntyneillä, minkä vuoksi oven piiriin ei tullut vuonna 2025 uutta ikäluokkaa.
- Vanhuuseläkkeitä haettiin 1,5 % vähemmän kuin vuotta aiemmin.
- Sähköisten hakemusten osuudelle asetettu 72 prosentin tavoite saavutettiin. Kaikista eläkehakemuksista 75,7 prosenttia tehtiin vuonna 2025 sähköisesti Kevan Omat eläketietosi (OET)-palvelussa tai hyväksymällä eläkeehdotus.
- Osittain varhennetuista vanhuuseläkkeistä peräti 95% haettiin OET-palvelusta.

Hakemusten käsittely yhä nopeaa

Eläkehakemusten kokonaiskäsittelyaika päivinä

Eläkelaji	2025	2024	Yksityiset laitokset 2025
Vanhuuseläke	3	3	5
Osittainen varhennettu vanhuuseläke	3	2	2
Työkyvyttömyyseläke	32	30	29
Perhe-eläke	5	6	10
Kuntoutus	19	18	14

Lähde: Eläketurvakeskus

- Eläkehakemusten käsittely pysyi tehokkaana vuonna 2025.
- Keva käsitteli vanhuuseläkkeet sekä ove:t keskimäärin 3 päivässä. Perhe-eläkepää tökset annettiin 5 päivässä.
- Työkyvyttömyyseläkkeiden ja ammatillisen kuntouksen hakemusten käsittelyajat hieman pitenivät, mutta ruuhkaa saatiin purettua loppuvuodesta.
- Toimeentulon katkeamattomuutta mittaava palvelutaso oli 93,6 % (ed. vuonna 94,7 %). Tulos jäi hieman alle tavoitteen (>95), mutta asiakastyytyväisyys säilyi erinomaisella tasolla.

OVE-päätösten määrä laski tuntuvasti, työkyvyttömyyseläkkeissä ja kuntoutuksessa nousua

Tehtyjen päätösten määrä eläkelajeittain

Laji	2025	2024	Muutos, %
Vanhuuseläkkeet	18 611	18 827	-1,1
Osittaiset varhennetut vanhuuseläkkeet	4 739	10 916	-56,6
Täydet työkyvyttömyyseläkkeet (sis. kuntoutustuet ja työuraeläkkeet)	17 303	16 914	2,3
joista uusia päätöksiä	6 246	6 178	1,1
Osatyökyvyttömyyseläkkeet (sis. osakuntoutustuet)	10 742	10 181	5,5
joista uusia tai ennakkopäätöksiä	3 995	3 698	8,0
Perhe-eläkkeet	6 465	6 416	0,8
Muut eläkeasiat	334	327	2,1
Kuntoutuspäätökset	5 289	5 088	4,0
Kaikki	63 483	68 669	-7,6

- Päätöksistä 79 % tehtiin Kevan jäsenyhteisöjen eläkkeistä.
- Vanhuuseläkkeiden päätösmäärät laskivat hieman (-1 %). Vanhuuseläkkeen rinnalla kertyneestä eläkkeestä annettujen automaattisten päätösten määrä (9 276 kpl) sen sijaan jatkoi nousuaan (+17 %).
- Osittain varhennettujen vanhuuseläkkeiden (ove) päätösmäärät laskivat voimakkaasti ikärajamuutoksesta johtuen ja palasivat vuoden 2021 tasolle.
- Täysien työkyvyttömyyseläkepäätösten kokonaismäärässä oli pientä kasvua, osatyökyvyttömyyseläkkeissä kasvu oli suurempaa, erityisesti uusissa ja ennakkopäätöksissä. Myös ammatillisen kuntoutuksen hakemusmäärässä oli nousua pidemmän laskutrendin jälkeen.

Keva palvelee henkilöasiakkaitaan monikanavaisesti – vuoden 2024 avainlukuja

Omat eläketietosi -verkkopalvelu



n. 1 900 000

kirjautumista



9,6 %

kirjautumisten määrän
kasvu



n. 90 %

palautetta antaneista
kokee käytön
vaivattomaksi



51 000

vastausviestiä
tiedusteluihin

Neuvontabotti Ilona



59 000

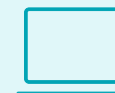
keskustelua



86 %

asiakkaista sai
heti vastauksen

Kevan verkkosivut



3 400 000

sivukäyntiä

Neuvontanumerot



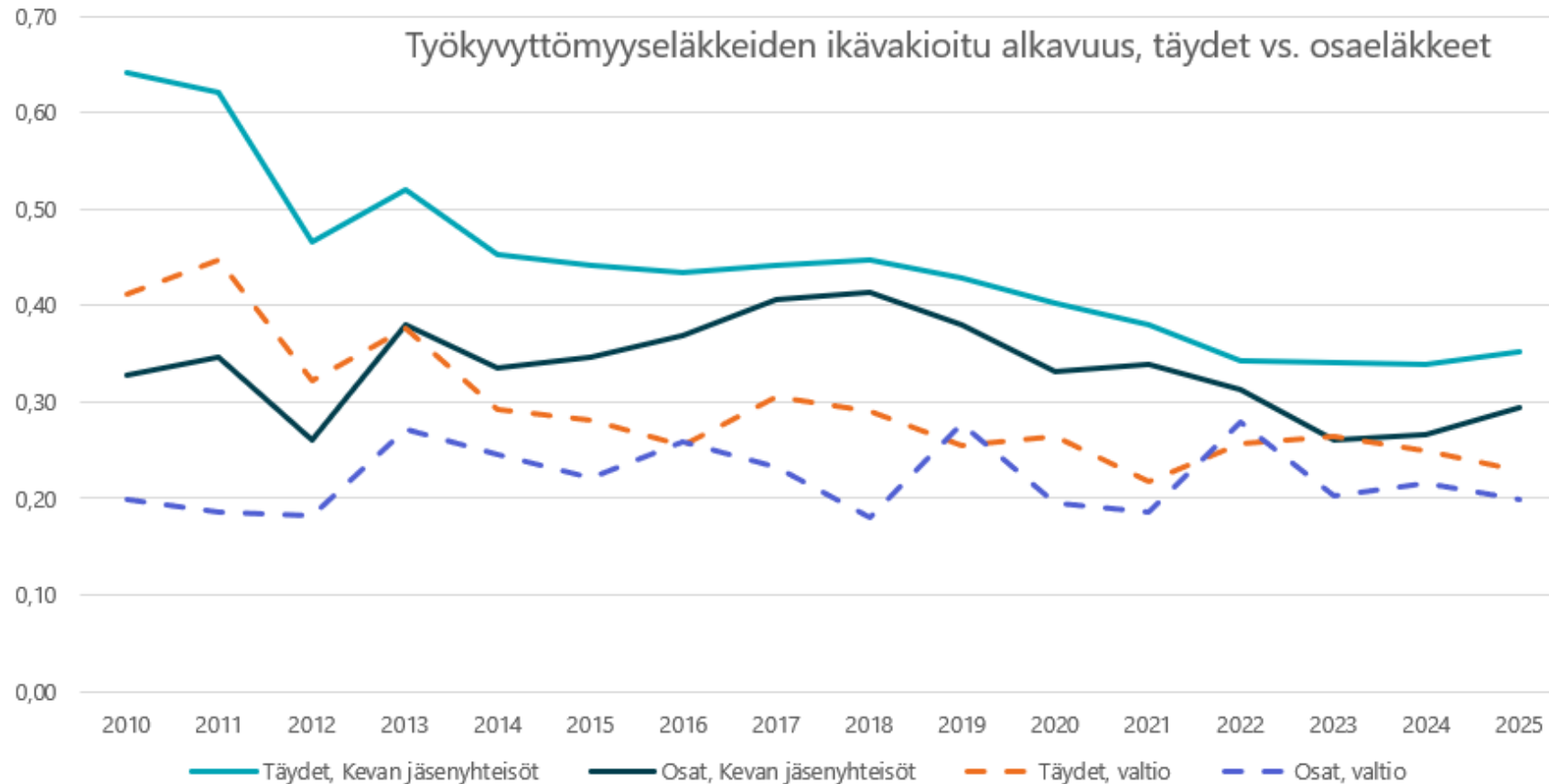
yli 104 000

puhelua

Työkyvyttömyys- eläkkeiden avainluvut 2025

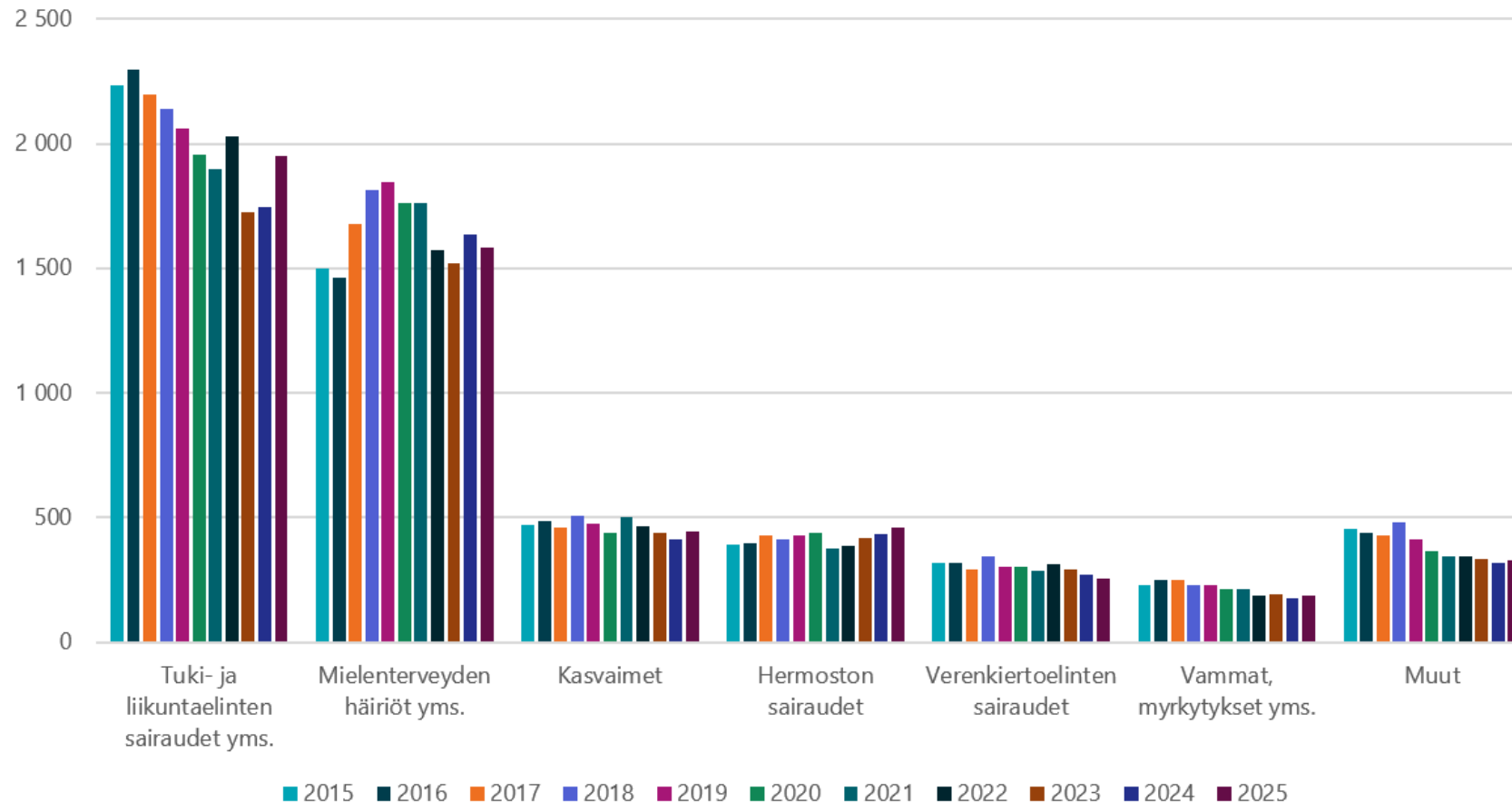


Työkyvyttömyyseläkkeiden alkavuus nousussa hyvinvointialueilla ja kunta-alalla



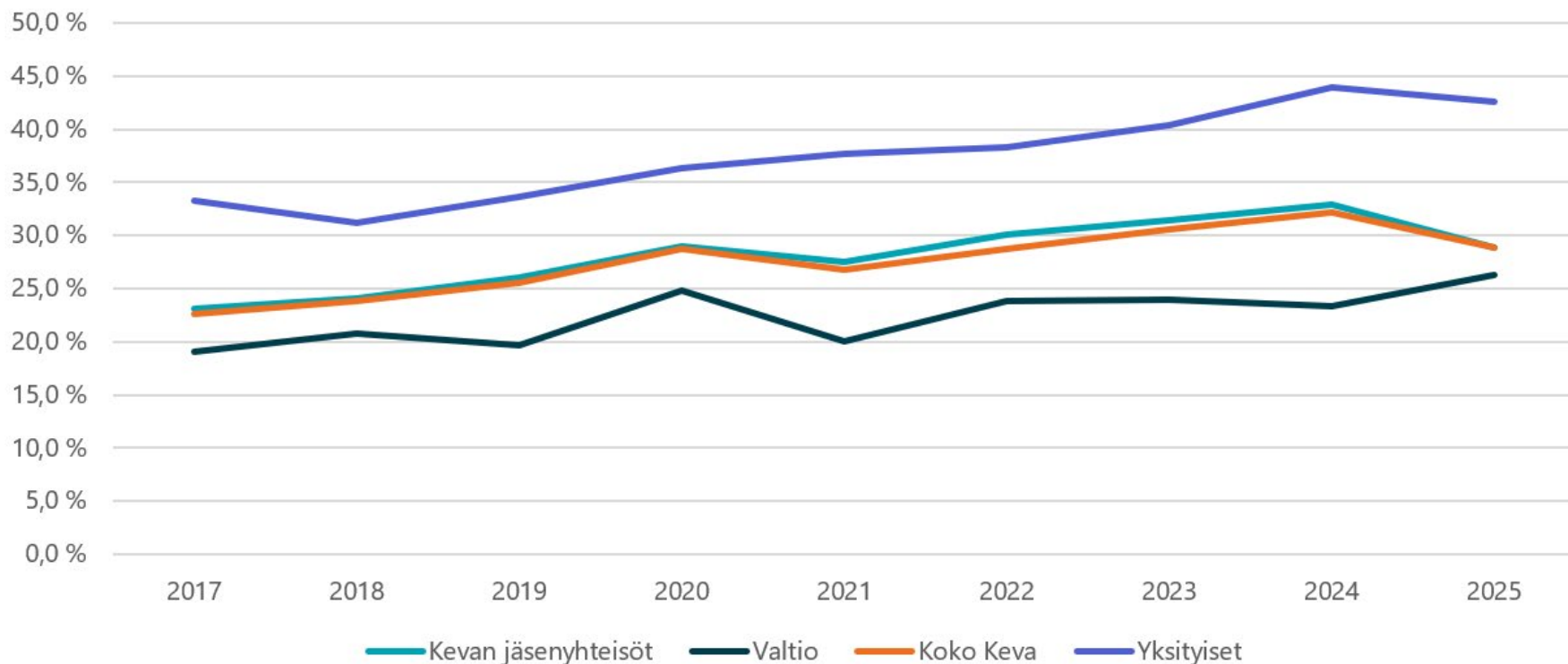
- Julkisella alalla työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneiden ja alkavuuden kasvu kohdentuu Kevan jäsenyhteisöihin, hyvinvointialueilla alkavuuden nousu on kunta-alaa jonkin verran korkeampaa.
- Valtiolla tke-siirtyneiden määrä ja alkavuus sen sijaan laski vuonna 2025, laskua oli myös kirkon eläkkeissä.
- Mm. ammattirakenteesta johtuen valtion alkavuus on matalammalla tasolla kuin Kevan jäsenyhteisöissä, mutta ero on vuosien varrella kaventunut.
- Täysien työkyvyttömyyseläkkeiden (sis. kuntoutustuet) alkavuus on ollut osatyökyvyttömyyseläkkeitä (sis. osakuntoutustuet) korkeammalla tasolla.

Tuki- ja liikuntaelinten sairauksissa kasvua



- Julkiselta alalta siirtyi työkyvyttömyyseläkkeelle 5 207 työntekijää, mikä oli 4,6 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna.
- Tule-sairauksissa oli kasvua miltei 12 prosenttia. Ne olivat yleisin työkyvyttömyyden syy (1 948 henkilöllä). Tule-sairauksien osuus kaikista ensisijaisista diagnooseista oli 37 % eli 2020-luvun keskimääräistä tasoa korkeampi.
- Mielen terveyden häiriöiden vuoksi eläkkeelle siirtyi 1 584 julkisen alan työntekijää, mikä oli 3 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin. MT-häiriöt olivat ensisijainen työkyvyttömyyseläkkeelle siirtymisen syy 30 prosentissa tapauksista.

Uusien työkyvyttömyyseläkkeiden hylkäysprosentti laski vuonna 2025



- Nousussa ollut hylkäävien työkyvyttömyyseläkepäätösten osuus kääntyi viime vuonna laskuun.
- Valtion eläkkeissä hylkäysprosentti kuitenkin hieman nousi ja lähentyi Kevan jäsenyhteisöjen eläkkeitä.
- Kaikista työkyvyttömyyseläkkeitä koskevista uusista hakemuksista Keva hylkäsi 28,9 prosenttia (ed. vuonna 32,2 %).
- Yksityisissä laitoksissa uusista työkyvyttömyyseläkehakemuksista hylättiin keskimäärin 42,6 prosenttia.
- Kevan tuore tutkimus (2025) Työeläkekuntoutuksen ja työkyvyttömyyseläkkeiden hylkäykset julkisella sektorilla 2015–2024 avaa ilmiön taustatekijöitä.

A man in an orange sweater and a woman in a yellow sweater are standing in a modern office environment, smiling and talking. The woman is holding a blue mug. The background shows glass partitions and office lights.

Työelämäpalveluita ja tutkittua tietoa työkyvyttömyysriskien vähentämiseen

Työelämän kehittämisrahaa 17 julkisen alan hankkeelle vuonna 2025

Työelämän kehittämisrahalla tuetaan työkykyjohtamisen kehittämistä sekä työkyvyttömyysriskin ennakointia ja vähentämistä kunta-alalla, hyvinvointialueilla sekä kirkon alalla.



Vuonna 2025 rahoitusta sai 17 Kevan työnantaja-asiakasta, yhteensä 547 000 euroa.

Uutinen:

[Keva myönsi työelämän kehittämisrahaa
547 000 euroa](#)

Kevan tutkimuksia ja raportteja vuonna 2025

- Valtion turvallisuustoiminnassa henkilöstön työkyky on vankalla pohjalla ([uutinen](#))
- Työkyvystä huolehtiminen tuottaa tuloksia kunnissa ja hyvinvointialueilla ([uutinen](#))
- Työhyvinvointi on parantunut julkisella alalla - epävarmuus työn jatkuvuudesta kasvussa ([uutinen](#))
- Eläköityminen jatkuu ripeänä julkisella alalla ([uutinen](#))
- Yli 50-vuotiaiden sairauspoissaolot vähenivät selvästi kunta-alalla ja hyvinvointialueilla ([uutinen](#))
- Yhä useammassa julkisen alan organisaatiossa on onnistuttu vähentämään sairauspoissaoloista aiheutuvia kustannuksia ([uutinen](#))
- Työkyvyttömyysriskiennuste kertoo, missä henkilöstöryhmissä sairauspoissaolot ennustavat työkyvyttömyyttä ([uutinen](#))
- Lähes 40 % julkisen sektorin eläkeläisistä saa työeläkkeen tueksi Kelan eläkkeitä ([uutinen](#))
- Tuore katsaus osoittaa, mikä opetuslalla kuormittaa ja mikä vahvistaa työkykyä ([uutinen](#))
- Työkyvyttömyyseläkkeiden ja työeläkekuntoutuksen hylkäysten kasvu on monisyinen ilmiö ([uutinen](#))

Lisätietoa verkkosivulta: [Kevan tutkimuksia, tilastoja ja ennusteita](#)



Kiitos!

Lisätiedot ja tiedustelut:
[viestinta\(at\)keva.fi](mailto:viestinta(at)keva.fi)

